

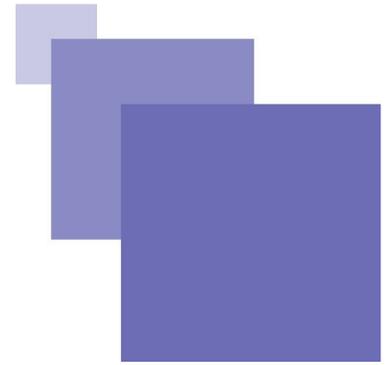
Section 3 :

Comment initier un projet ?

Prof. Sellam MAGHNOUJ

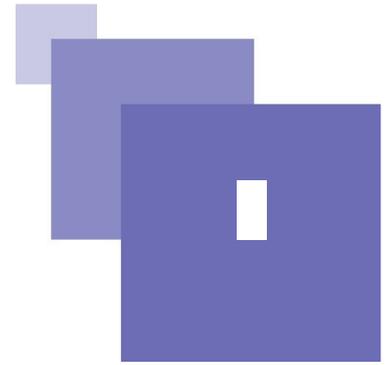
Année universitaire 2020/21 (Semestre 5)

Table des matières



Objectifs	5
Introduction	7
I - Le cadrage du projet	9
A. Définition du cadrage d'un projet.....	9
II - Le cahier des charges	11
A. Définition du cahier de charges.....	11
B. Le coût du projet.....	13
C. Le délai du projet.....	13
Conclusion	15

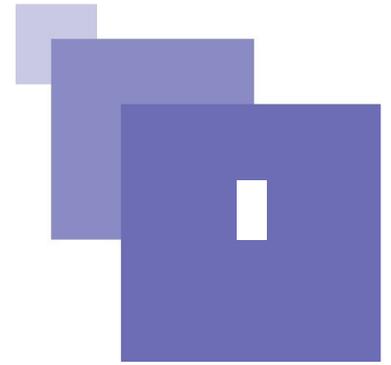
Objectifs



Au terme de cette section l'étudiant va avoir les compétences liées aux objectifs suivants :

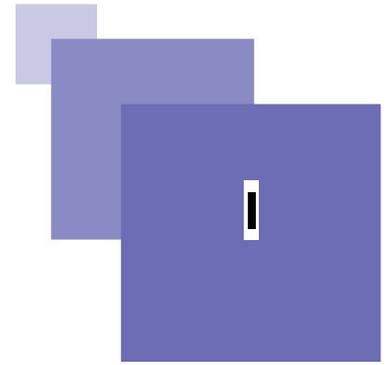
- **Objectifs en terme "qualité"**
 1. Résultats attendus du projet (à quantifier, à évaluer etc.)
 2. Objectifs principaux et secondaires
- **Objectifs en termes de "Délais"**
 1. Date de fin de projet
 2. Quelques dates intermédiaires en termes de "jalons"
- **Objectifs en termes de "Coûts"**
 1. Le coût "raisonnable" pour réaliser le projet
 2. Quelques variables importantes ex. charges fixes, charges variables etc.

Introduction



Cette section porte sur le cadrage du projet. Elle porte principalement sur la détection du besoin d'un maître d'ouvrage et la nomination officielle du chef du projet. A cet effet, la négociation du cahier de charges s'avère nécessaire pour fixer le budget et le délai de réalisation du projet.

Le cadrage du projet



Le cadrage du projet porte sur la nomination officielle du chef du projet pour négocier avec le maître d'ouvrage le cahier des charges, le coût et le délai du projet.

A. Définition du cadrage d'un projet



Définition

Dans le cadre de la méthodologie de gestion des projets, il s'agit de la première étape du cycle de vie d'un projet. Cette étape permet d'identifier le projet, de nommer un chef de projet et de négocier avec le client (le maître d'ouvrage) le cahier des charges du projet à réaliser dans le cadre d'un délai fixé et d'un budget limité. A cet effet, un cahier de charge fixe la qualité et les spécifications du projet.

Il s'agit donc, d'un cadrage du projet avec lequel, on fixe les grandes lignes à ne pas dépasser c'est-à-dire les frontières du projet. En résumé, il s'agit d'avoir un scope du projet sans entrer dans les détails de sa réalisation et des spécifications qui font l'objet de la section relative au découpage du projet.

* *

*

Cette étape est nécessaire pour signer le contrat liant le maître d'ouvrage à l'entreprise.

Le cahier des charges



Définition du cahier de charges	11
Le coût du projet	13
Le délai du projet	13

Ce point porte sur la définition du cahier des charges.

A. Définition du cahier de charges



Définition

Le cahier des charges indique les spécifications spéciales du projet. Il donne une description succincte du projet, son estimation financière et son délai de réalisation.

B. Le coût du projet



Définition

Le coût du projet est constitué de charges fixes et variables. Il représente le budget de réalisation du projet. L'estimation financière du projet doit laisser une marge bénéficiaire à l'entreprise.

C. Le délai du projet



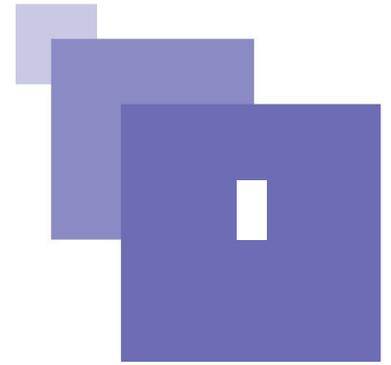
Définition

Le délai du projet représente la durée de réalisation du projet. Avec, les calculs relatifs à la planification des différentes tâches et en tenant compte des ressources affectées au projet, on peut calculer la durée minimale de réalisation du projet.

* *
*

Ces trois variables sont la triade de la gestion d'un projet. Cependant, les risques liés à ces trois objectifs doivent être pris en considération pour avoir une gestion rationnelle du projet au moindre risques.

Conclusion



L'expression du besoin par le maître d'ouvrage et le nomination du chef du projet sont nécessaires à la signature du contrat d'une part et à la préparation du projet d'autre part.