

## Gestion des projets

Prof. S. MAGHNOUJ

### Devoir à remettre obligatoirement le 23/02/2021

La réalisation d'un progiciel nécessite douze tâches avec la codification et la logique suivantes où A, B, C et D sont affectées à un ingénieur (Jamal) et le reste des tâches sont attribuées à deux techniciens (Karima et Hamid):

	Durée	Prédécesseurs
Conception		
A	6 jours	-
B	3 jours	-
C	5 jours	A
D	7 jours	A, B
Validation n°1		
Implémentation		
E	5 jours	C, D
F	4 jours	C, D
G	5 jours	E, F
H	4 jours	E
I	6 jours	G, H
J	5 jours	G, H
K	4 jours	J
L	6 jours	I, J
Validation n°2		
Livraison		

### Travail à faire

- 1) Chercher les niveaux et tracer le graphe MPM et le graphique PERT.
- 2) Calculer pour chaque graphe, dans un tableau unique :
  - a) le calendrier des dates de début au plus tôt ;
  - b) le calendrier des dates de début au plus tard ;
  - c) les différentes marges : marge totale, libre et certaine.
- 3) Déterminer la durée du projet et tracer le chemin critique.
- 4) Si le chef du projet vous demande de retarder la tâche J d'une journée, quel en serait l'impact sur la durée du projet d'une part et sur les tâches placées directement après d'autre part ?
- 5) Affecter les ressources aux différentes tâches et calculer le coût total du projet en considérant un coût horaire de 300 DH pour l'ingénieur et de 150 DH pour chaque technicien
- 6) Vérifier les résultats à l'aide d'un logiciel comme MS Project ou OpenProj.