

**EST
Meknès**

**Semestre : 5
Enseignant : L. Lahlou**

***Licence professionnelle
Marketing des Services et Management des Points de
Vente (MSMPV)***

***Cours :
Logistique d'entreprise***

***MEMO « Logistique appliquée à
la gestion des stocks »***

Année universitaire : 2020-2021

MEMO

« Logistique appliquée à la gestion des stocks »

Un exemple de calcul des méthodes de gestion des stocks par exception sera détaillé dans ce qui suit.

L'entreprise d'Agro-alimentaire « Safi » fabrique une gamme de 6 types de produits (voir tableau ci-dessous). Désireuse de s'inscrire dans le « juste-à-temps », elle procède à l'analyse de la part de chacun de ses produits dans son CA (voir tableau ci-après) et à choisir la meilleure méthode de gestion des stocks de ces derniers. Cette analyse sera d'abord précédée par le calcul du % en CA et le classement des produits par ordre croissant, soit selon leur importance dans le CA.

**Tableau : Parts en nombre des produits fabriqués par
l'entreprise « Safi » dans le CA réalisé**

Produits	Parts dans le CA		Rang
	Nombre	%	
Référence 1	15000		
Référence 2	35000		
Référence 3	12200		
Référence 4	57000		
Référence 5	70000		
Référence 6	13000		
Total	202200		

➤ *Calcul de la part des produits dans le CA en % :*

Produits	Parts dans le CA		Rang
	Nombre	%	
Référence 1	15000	7,42%	
Référence 2	35000	17,31%	
Référence 3	12200	6,03%	
Référence 4	57000	28,19%	
Référence 5	70000	34,62%	
Référence 6	13000	6,43%	
Total	202200	100,00%	

➤ *Calcul du rang des produits par ordre d'importance :*

Produits	Parts dans le CA		Rang
	Nombre	%	
Référence 1	15000	7,42%	4
Référence 2	35000	17,31%	3
Référence 3	12200	6,03%	6
Référence 4	57000	28,19%	2
Référence 5	70000	34,62%	1
Référence 6	13000	6,43%	5
Total	202200	100,00%	

➤ *Comment choisir parmi ces trois méthodes ?*

Il s'agit d'additionner les % des articles dans le CA en respectant le rang, sans perdre de vue les trois méthodes. On procède par essai et erreur jusqu'à se rapprocher au maximum de l'une des ces dernières.

Nous transcrivons, tout d'abord, les trois méthodes pour pouvoir procéder à la comparaison :

<i>Loi des 20/80</i>	
20% des articles	→ 80 % de consommation
80% des articles	→ 20 % de consommation
<i>Méthode « A-B-C »</i>	
A/ 10% des articles	→ 60 % de consommation
B/ 40% des articles	→ 30 % de consommation
C/ 50% des articles	→ 10 % de consommation
<i>Méthode des 40/60</i>	
40% des articles	→ 60 % de consommation
60% des articles	→ 40 % de consommation

Dans le cas de l'entreprise « Safi », on va commencer par calculer le % de chaque article par rapport aux 6 articles en question :

6 articles \longrightarrow 100 %

1 article \longrightarrow ?

$$(1 \times 100) / 6 = 16,67 \%$$

Ensuite, il convient d'additionner de façon aléatoire les articles, selon leur % dans le CA et leur rang.

Dans le cas de l'entreprise « Safi », en additionnant les 2 articles qui coûtent le plus cher en consommation, on a constaté que la meilleure méthode est celle de « 40-60 » :

Produits	Parts dans le CA		Rang
	Nombre	%	
Référence 1	15000	7,42%	4
Référence 2	35000	17,31%	3
Référence 3	12200	6,03%	6
Référence 4	57000	28,19%	2
Référence 5	70000	34,62%	1
Référence 6	13000	6,43%	5
Total	202200	100,00%	

Donc,

33,33 % des articles (16,67 % x 2) \implies 62,81 % de consommation

66,67 % des articles (16,67 % x 4) \implies 37,19 % de consommation

En conclusion, les articles qui coûtent 62,81 % de consommation ne doivent jamais être stockés, soit les références 5 et 4.

1.1. Le diagramme de Pareto :

Que ce soit au niveau de l'axe des abscisses ou celui des ordonnées, le diagramme de Pareto se base sur le cumul des % des articles et celui de leur part dans le CA (consommation) jusqu'à atteindre les 100 % :



1.1.1. Le diagramme de Pareto de l'entreprise « Safi » :

Dans ce diagramme on peut visualiser les produits qui doivent faire l'objet du « juste-à-temps », à savoir 33,33 % des six produits de l'entreprise « Safi », sachant que ceux-ci lui rapportent plus de la moitié du CA (62,81 %) :

