

Licence professionnelle GIO

Module :Management de projets
Semestre 6

Le mangement de projet

1. Qu'est- ce qu'un projet ?

En effet, toute réflexion sur le fonctionnement du système social doit s'articuler autour d'un individu libre et capable de décision.

Au sein de l'organisation il n'existe pas un but unique mais un but pour chaque acteur de cette organisation .

De même tous les acteurs jouissent d'une liberté relative et possèdent une marge d'autonomie qui leur permet d'interpréter voire de transformer leur rôle au sein de l'organisation.

La norme X50-105 de l'AFNOR met d'abord l'accent sur le projet considéré comme un processus en définissant comme « une démarche spécifique qui permet de structurer méthodiquement et progressivement une réalité à venir » avant de s'attacher aux résultats et aux moyens mobilisés, en ajoutant qu' « un projet est défini et mis en œuvre pour élaborer une réponse au besoin d'un utilisateur, d'un client ou d'une clientèle et qu'il implique un objectif et des actions à entreprendre avec des ressources données.

2-Les spécificités de la démarche projet

PROJET Activité non répétitives et décisions irréversibles	OPERATION Activité répétitives et décisions réversibles
REPOND AUX OBJECTIFS STRATEGIQUES	SOUTIENT LE « BUSINESS »
TOURNE VERS LE CHANGEMENT	TOURNEE VERS LA STABILITE
A UNE FIN	A UNE CONTINUITE
CONFIGURATION AD-HOC	SYSTEMES EXISTANTS
ORIENTE ' PRODUIT '	ORIENTE ' PROCESSUS '
EQUIPES ET ROLES DYNAMIQUES	EQUIPES ET ROLES STABLES
LEADERSHIP ET MANAGEMENT	MANAGEMENT

une autre spécificité peut être soulignée: L'organisation par projet permet la mobilisation d'expertises différentes, issues de différents services, qui vont devoir travailler ensemble avec un objectif commun. On observe une forte hétérogénéité initiale de points de vue s'appuyant sur des logiques différentes et renforcée par l'incertitude pesant sur des spécifications détaillées.

3-Approche Management de projet

Management de projet:

- Conduite, pilotage, direction de projet. S'applique plutôt aux tâches de pilotage du projet, de coordination et de direction d'équipe du chef (directeur).
- « planification, organisation, suivi, maîtrise et compte- rendu de tous les aspects d'un projet et de la motivation des personnes impliquées pour atteindre les objectif du projet ».

En revanche le terme gestion de projet s'applique plutôt aux tâches de maîtrise des activités(délais, coût, ressources,etc.)

L'AFNOR définit la gestion de projet comme « l'ensemble des méthodes, outils d'évaluation, de planification et d'organisation permettant d'atteindre les objectifs du projet en respectant les contraintes de performance, de délai et de coût ».

En effet, la norme X50-105 de l'AFNOR considère que le management de projet comporte deux fonctions différentes (mais complémentaires):

- la direction de projet (Project management dans le langage anglo-saxon) qui a la responsabilité de prendre des décisions stratégiques ou tactiques:

- * définir avec cohérence et en collaboration avec la direction de l'entreprise:
- + les objectifs du projet (délais, performances techniques, fiabilité, disponibilité, durabilité, sécurité d'emploi..)
- + les moyens mis en œuvre(ressources et budget)
- + évaluer le niveau des risques encourus.
- + assurer l'animation des ressources humaines et coordonner leurs activités et intervenir régulièrement au cours de la vie du projet, sur la base d'informations transmises par la gestion de projet, pour repenser les objectifs et les moyens en cas de dérapage par rapport aux prévisions

- la gestion de projet(Project control pour les anglo- saxons) s'intéresse à des décisions opérationnelles et intervient dans la préparation de certaines décisions tactiques et apporte à la direction de projet les informations relatives à l'avancement de l'exécution du projet:
- *phase de préparation: définition succincte du projet,durée de certaines tâches, des moyens à mobiliser et des coûts induits, et la préparation de l'ordonnancement est l'aboutissement de cette phase de préparation;

- Phase d'exécution: maîtrise des délais et des coûts, donne gestion des ressources mobilisées (tableau de bord..).

3- management de projet internationaux:

La dimension internationale, essentielle pour le développement des entreprises,et donc incontournable pour les projets, qu'elles mettent en œuvre, est acquise par les techniques et les outils de l'internationalisation mais aussi par le développement du management international et surtout la culture internationale des managers et l'amélioration de leurs capacités d'écoute et d'adaptation aux partenaires étrangers

Le management des projets internationaux exige la maîtrise des techniques et méthodes du management de projet en milieu international (principaux thèmes qui seront développés à travers les exposés).

4- Le management par projet

Le management par projet est un mode de fonctionnement d'une organisation qui crée systématiquement des projets pour mettre en œuvre les actions de progrès de l'entreprise (changement de méthodes, d'organisation, développement de produits..).

En effet, le management par projet est le cœur de l'organisation pour certaines entreprises : de génie civil, ingénieries, industrie pharmaceutique, etc.

4- Approche management par projet

Il s'agit d'un mode de fonctionnement d'une organisation qui crée systématiquement des projets pour mettre en œuvre les actions de progrès de l'entreprise(changement de méthode,d'organisation,développement de produits,etc.). Ce type de management par projet représente pour certaines entreprises la base de l'organisation: entreprises de génie civil, ingénierie, industrie pharmaceutiques.

en fait, dans le cadre de l'application de ce mode de management on applique les mêmes principes issus du management de projet.