

Section 4 :

Comment préparer un projet ?

Prof. Sellam MAGHNOUJ

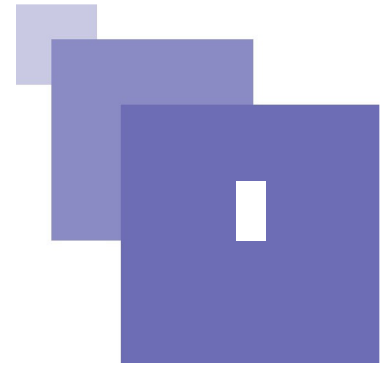
Année universitaire 2020/21 (Semestre 5)

Table des matières



Objectifs	5
Introduction	7
I - Le découpage structuré en terme produits (PBS)	9
A. Définition du PBS.....	9
B. Organigramme de découpage en terme produits (PBS).....	11
C. Organigramme de découpage en terme produits (PBS).....	12
II - Le découpage structuré en terme de tâches WBS	13
A. Définition du découpage structuré en terme de WBS.....	13
B. Organigramme de découpage en terme travail (WBS).....	13
C. Organigramme en terme WBS.....	14
III - Le découpage structuré en terme de RBS	15
A. Définition du découpage structuré en terme de RBS.....	15
B. Organigramme de découpage en terme ressources (RBS).....	15
C. Organigramme de découpage en terme ressources (RBS).....	16
IV - Le découpage structuré en terme d'OBS	17
A. Définition du découpage structuré en terme d'OBS.....	17
B. Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS).....	18
C. Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS).....	18
Conclusion	19

Objectifs



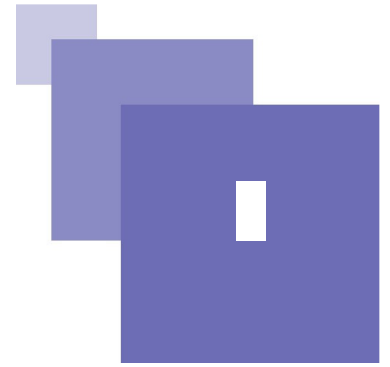
Rappel des objectifs généraux

- Appliquer les outils mathématiques nécessaires à la résolution de certains problèmes liés à la planification d'un projet, etc.
- Analyser certains résultats : marges, délais, affectation des moyens, coûts etc.
- Faire des synthèses

Rappel des objectifs spécifiques

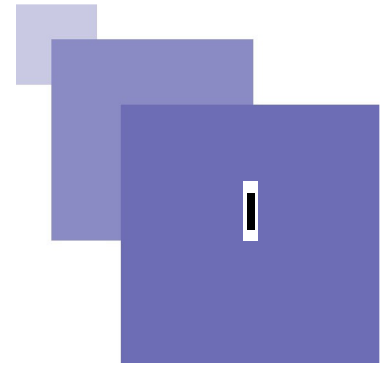
- Calculer : le calendrier, les différentes dates de début et de fin des tâches etc.
- Planifier les moyens prévisionnels (matériels, humains, financiers etc.)
- Calculer la durée d'un projet ;
- Analyser les marges totales, libres et certaines ;
- Faire des synthèses sur l'avancement du projet, des délais et des coûts ;
- Faire des synthèses la planification du projet etc.

Introduction



Cette section porte sur la préparation et le découpage structuré d'un projet en terme PBS, WBS, RBS et OBS.

Le découpage structuré en terme produits (PBS)



Définition du PBS	9
Organigramme de découpage en terme produits (PBS)	11
Organigramme de découpage en terme produits (PBS)	12

Ce point concerne la préparation de la planification du projet en partant de l'étape du découpage de base, c'est-à-dire, en terme de décomposition du projet en terme de produits (PBS).

A. Définition du PBS



Définition

Le découpage en terme produits ou "Product Breakdown Structure" (PBS) est un procédé qui établit l'arborescence des différents composants du projet. Il est effectué par niveaux, selon un principe de filiation. Pour tout produit de niveau "n", on fait apparaître les produits le constituant à un niveau "n + 1".

B. Organigramme de découpage en terme produits (PBS)



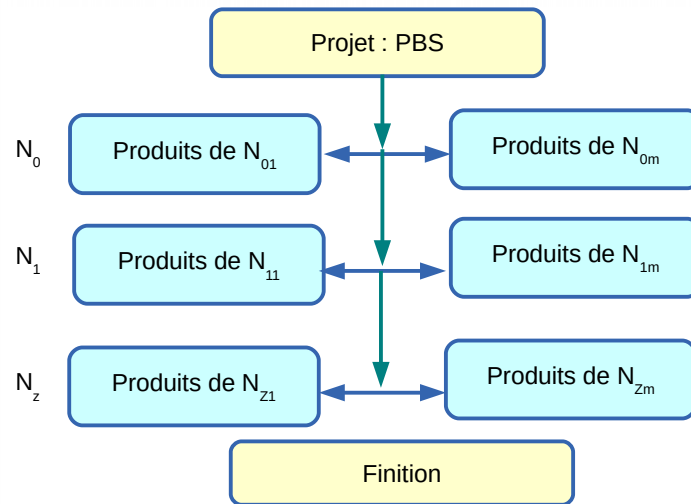
Méthode

Le découpage d'un projet en terme produits structurés se fait à partir de l'étape de base "n" et ensuite on passe à l'étape "n+1" et ainsi de suite jusqu'à la finition du projet.

C. Organigramme de découpage en terme produits (PBS)



Complément



Ce découpage est une étape préalable à la définition des autres découpages comme celui des tâches (WBS).

Le découpage structuré en terme de tâches WBS



Définition du découpage structuré en terme de WBS	13
Organigramme de découpage en terme travail (WBS)	13
Organigramme en terme WBS	14

Ce point concerne la préparation du projet en terme de tâches (WBS), à réaliser pour réaliser le projet dans les délais.

A. Définition du découpage structuré en terme de WBS



Définition

A partir de la décomposition initiale, un découpage en tâches ou "Work Breakdown Structure" (WBS) est élaboré. Ce découpage dresse l'inventaire et l'ordre de réalisation des tâches (ou activités) nécessaires à la réalisation des divers produits et du projet dans son ensemble.

B. Organigramme de découpage en terme travail (WBS)



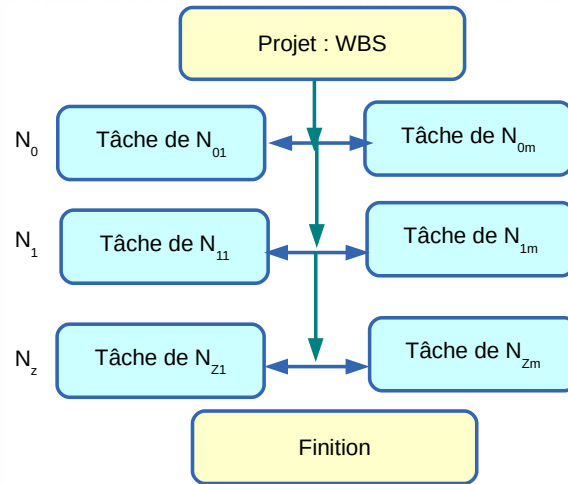
Méthode

Le découpage d'un projet en terme tâches ou travail structurés se fait à partir de l'étape de base en terme de produits jusqu'à la finition du projet.

C. Organigramme en terme WBS



Complément



* *
*

Si le nombre de tâches auquel on parvient est trop élevé, on peut rassembler certaines tâches pour constituer des lots de travaux ayant la forme d'une tâche récapitulative.

Le découpage structuré en terme de RBS



Définition du découpage structuré en terme de RBS	15
Organigramme de découpage en terme ressources (RBS)	15
Organigramme de découpage en terme ressources (RBS)	16

Ce point porte sur les différentes ressources affectées au projet. Dans certains types d'organisation, le chef du projet ne fait qu'exprimer ses besoins en terme de ressources et de coordonner leur utilisation de façon efficace pour optimiser le coût du projet.

A. Définition du découpage structuré en terme de RBS



Définition

Le Planning des ressources du projet et le déroulement de sa réalisation "Ressource Breakdown Structure" (RBS). Ces ressources peuvent prendre plusieurs formes :

- Ressources humaines ;
- Ressources consommables ;
- Ressources matérielles ;
- Ressources immatérielles : logiciels, formation etc.

Ces ressources peuvent être affectées directement au projet. Dans certains types d'organisation, le chef du projet ne fait qu'exprimer ses besoins en terme de ressources et de coordonner leur utilisation de façon efficace pour optimiser le coût du projet.

B. Organigramme de découpage en terme ressources (RBS)



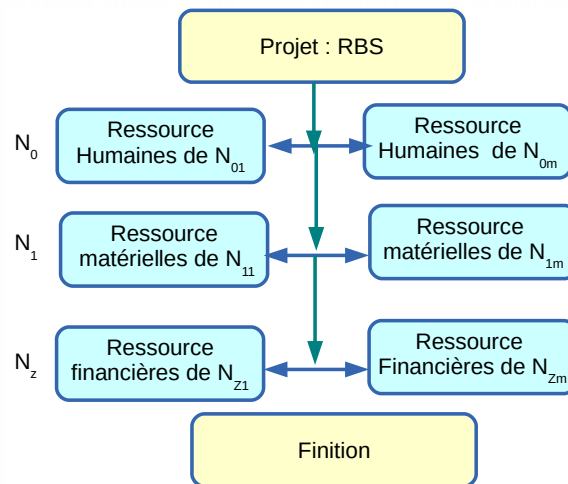
Méthode

Le découpage d'un projet en terme de ressources structurées se fait à partir de l'étape de base en terme de produits et de tâches jusqu'à la finition du projet.

C. Organigramme de découpage en terme ressources (RBS)



Complément



* *
*

Le découpage structuré en terme de ressources est facile à gérer lorsqu'elles sont affectées à un projet. Dans le cas contraire, le chef du projet assure seulement la coordination de ces ressources pour réaliser le projet dans les délais.

Le découpage structuré en terme d'OBS

IV

Définition du découpage structuré en terme d'OBS	17
Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS)	18
Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS)	18

Ce point concerne l'organisation structurée du projet. Une organisation par projet de l'entreprise facilite la gestion des projets. Dans les autres types d'organisation, le chef du projet perd son autonomie tout en y restant juridiquement responsable devant le client.

A. Définition du découpage structuré en terme d'OBS



Définition

Le découpage par responsabilités ou "Organization Breakdown Structure" (OBS) se base par la responsabilité des intervenants grâce à la constitution d'une arborescence ou "Organization Breakdown Structure" (OBS) qui attribue un domaine de compétences propres des participants.

Cette organisation peut se faire :

- dans le cadre de l'équipe projet
- au niveau d'un service au sein de l'entreprise
- à l'extérieur de l'entreprise dans le cadre de la "sous traitance" etc.

B. Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS)



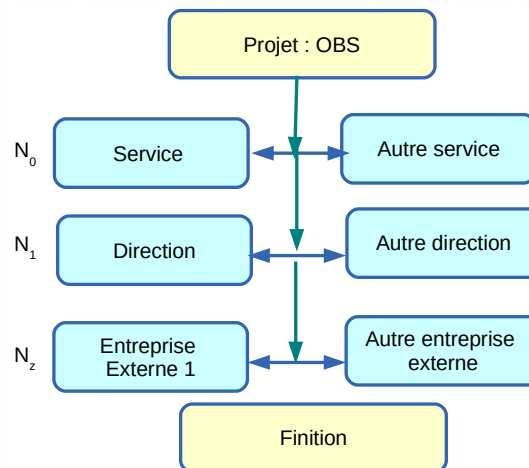
Méthode

Le découpage d'un projet en terme d'organisations structurées se fait à partir de l'étape de base en terme de produits, de tâches et des ressources affectées au projet depuis le cadrage jusqu'à la finition du projet.

C. Organigramme de découpage en terme d'organisation (OBS)



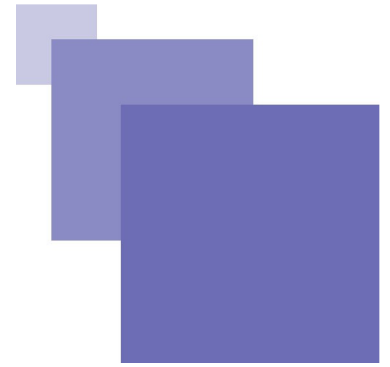
Complément



* *
*

Dans une organisation par projet, le chef du projet est autonome au niveau de la gestion de ses ressources et de son équipe projet. Dans le cas contraire, cette gestion est subordonnée à d'autres services de l'entreprise tout en restant responsable devant le maître d'ouvrage de la qualité, du coût et des délais de réalisation du projet.

Conclusion



En découpant le projet en éléments successifs depuis le haut de l'arborescence, il est possible d'identifier ses éléments de plus en plus simples, dont les coûts, les délais et les ressources deviennent plus faciles à estimer.